



# PRESS RELEASE

2012年 4月 2日

## 森トラスト株式会社

〒105-0001 東京都港区虎ノ門 2-3-17  
虎ノ門2丁目タワー  
お問い合わせ先: 広報部  
TEL 03-5511-2255 FAX 03-5511-2259  
URL <http://www.mori-trust.co.jp>

### 森トラスト株式会社 2012年度入社式 訓示

森トラスト株式会社では、本日（4月2日）午前11時より、本社（虎ノ門2丁目タワー）にて2012年度入社式を開催し、本日より社会人となる新入社員8名に向けて、訓示が行われました。ここにその内容（要約）をご紹介します。

平成24年度の新入社員の皆さんの中には平成生まれの方もいるが、この二十数年間、日本の経済成長率は低下し、株価も4分の1レベルまで大きく下落した。企業の生産性は'98年頃の半分ともいわれているが、これらはアナログ時代からデジタル時代に入ったことで、成功するビジネスモデルが大きく変革しているにも拘わらず、日本企業の発想が旧態然であることが要因となっている。昭和の高度成長期は、技術を真似し、新たな技術を開発すれば、数年は先行者メリットを享受できた。しかし現在のデジタル化社会では安価かつ早期に真似をされ、結果として人口の多い国の規格が世界標準となり、それらの国がビジネスとして勝利を収める構造である。デジタル化・グローバル化社会の中で日本が成功するためには、従来の物作り至上主義の発想を転換する必要がある。例えば、地震や資源不足という日本が抱えるハンディを逆手にとった技術開発を行い、諸外国に売る仕組みを考えるなど、まず世の中に必要とされるソフトを逆転の発想で考え出すこと。その上で、それを実現するハードや技術を開発し、システム思考をもってビジネスモデルを構築する必要がある。

森トラストグループは、街づくり、REIT事業、創業したラフォーレ倶楽部など、常に世に必要とされるもの（ソフト）を新たな発想で考え出し、それを実現させるハードや技術を構築し、システム思考をもって事業化を進めてきた。手がける事業も「社会の役に立つ」という基準によるもので、事業範囲は限定していない。デジタル思考に慣れ親しんでいる皆さんの前には無限のフィールドが広がっているということだ。

このたび入社された皆さんは、厳しい就職環境の中で採用された少数精鋭である。自信を持つと同時に、会社として大きな期待を寄せていることも自覚して頂きたい。焦る必要はないが、入社3年目には社会人として、森トラストの社員として一人前の仕事ができるよう、入社5年目には、第一線で活躍する人材となるよう、スピード感を持って成長すること。社会や事業の仕組みを理解し、自ら新しい事業やあり方を考え出し、実現に向けて人に働きかける力を養うこと。多様なキャリアを持つ同期の連携を深め、切磋琢磨し、一人一人のパワーを、同期や同世代のパワーの向上につなげ、ひいては会社としてのパワーに結び付けていくことを期待する。

[森トラストグループ 代表 森 章]